

Controllo di Gestione Integrato per PMI

Dai dati grezzi del Vostro gestionale alla marginalità ed alla liquidità. Senza cambiare software.

Per monitorare nel dettaglio la **marginalità aziendale**, la **liquidità** ed i **colli di bottiglia**, molte aziende si trovano a dovere scegliere tra un pool di consulenti, oppure districarsi autonomamente coordinando consulenti manageriali e direzionali, che spesso propongono modelli teorici senza sapere come estrarre i dati reali, con tecnici IT che creano report o dashboard completi, ma molte volte privi della **reale conoscenza della gestione aziendale e finanziaria**.

Un'unica interlocutrice tra consulenza, analisi avanzata dei dati e controllo di gestione

Invece di dover coordinare una "filiera" complessa (e costosa) tra consulenti aziendali e informatici, potete fare riferimento ad un'**unica figura professionale trasversale**, che unisce competenze economico-finanziarie a quelle tecnico-informatiche avanzate per la **gestione dalla A alla Z dell'analisi dei dati e del monitoraggio della gestione**.

- **Traduzione immediata delle Vostre esigenze:** mi occupo di analisi dettagliata della marginalità, contabilità analitica, liquidità e cash-flow e bilanci, traducendo immediatamente le esigenze aziendali in sistemi informatici operativi ed efficienti.
- **Gestione diretta degli aspetti tecnici (Database, SQL, Python, DuckDB, ecc.):** intervengo direttamente partendo dai dati grezzi del Vostro gestionale (anche se tecnicamente datato oppure obsoleto), verificandoli e pulendoli ove necessario, per gestirli in un sistema avanzato di analisi costruito su misura con logiche informatiche SQL, Python, DuckDB ed altre, senza dover passare da terzi.
- **Azzeramento dei tempi di "triangolazione":** gestendo tutto in prima persona elimino i tempi morti e le incomprensioni tra chi si occupa di consulenza e strategie e chi invece sviluppa il lato tecnico-informatico.
- **Supporto per budgeting e forecasting:** sviluppo a quattro mani insieme al management aziendale di bilanci previsionali flessibili e della simulazione di scenari.
- **Supporto a strumenti Open Source:** accanto a prodotti commerciali, supporto integralmente alternative Open Source, per fornire soluzioni potenti e funzionali, senza costi di licenze d'uso.

Come applico il mio metodo integrato nella Vostra azienda

1. Estrazione & pulizia

Si inizia con l'estrazione dei dati analitici e grezzi dal **Vostro software gestionale**, con successivo controllo e normalizzazione, eliminando ove possibile incoerenze, duplicazioni ed errori di inserimento. Con i dati estratti si alimenta un potente database specificatamente destinato all'analisi, strutturato per supportare logiche di analisi avanzate.

2. Modellazione SQL/Python

Sul DB di analisi (DuckDB, soluzioni RDBMS ed altre) si **incrociano i dati** provenienti da tutte le fonti (anche esterne al gestionale): magazzino, produzione, cantieri e contabilità, con queries SQL e analisi Python realizzate su misura. Si calcolano quindi la marginalità netta e soprattutto i **margini di contribuzione** (primario e secondario, ecc.), il full costing, l'incidenza dei costi fissi e variabili e gli altri parametri da monitorare.

3. Reporting & dashboard

L'ultimo passo è la realizzazione su misura della **reportistica finale** e di cruscotti direzionali, interattivi e di immediata comprensione. Attraverso dashboard e KPI è possibile monitorare nel dettaglio marginalità, previsioni di cassa ed ogni singolo "parametro vitale" dell'impresa. Lo sviluppo di budget previsionali completa infine il sistema.

Il primo passo: la fotografia della Vostra realtà

Prima di impostare qualsiasi sistema di analisi dei dati, è fondamentale svolgere un'**analisi preliminare**, per mettere a fuoco la struttura economico-finanziaria dell'azienda, la gestione operativa e dei flussi di lavoro, la liquidità e i colli di bottiglia, per potere sviluppare poi il lavoro nel modo migliore attraverso un Check-up aziendale mirato.

Soluzioni modellate sulla struttura della Vostra impresa

L'analisi ed il monitoraggio della gestione sono sempre **personalizzati** in base alla tipologia del Vostro settore di attività e della Vostra specifica realtà aziendale, ad esempio:

- **Commercio all'ingrosso e Dettaglio/E-Commerce:** Marginalità incrociata, rotazione del magazzino, stratificazione delle giacenze, ecc.
- **Servizi e cantieristica:** Costing di commessa/cantiere, rese orarie effettive del personale, imputazione dei costi indiretti, ecc.
- **Produzione su commessa:** Marginalità dettagliata delle commesse, scostamenti budget/consuntivo, margini di contribuzione, ecc.
- **Produzione industriale/artigianale:** Costo di produzione, magazzino, costi fissi e variabili, margini di contribuzione e full costing, ecc.

Operatività e presenza sul territorio

Con sede principale a **Genova** e ulteriore presenza a **Trento**, seguo periodicamente i clienti direttamente presso le sedi aziendali. In particolare supporto le imprese di tutto il **Nord-Ovest** e, più in generale, del **Nord Italia**: Liguria, Piemonte, Lombardia, Veneto, Trentino-Alto Adige ed Emilia-Romagna, unendo gli incontri in azienda con l'operatività da remoto.

Volete valutare la fattibilità di un sistema di controllo di gestione?

Sono a disposizione per analizzare insieme la struttura della Vostra azienda e comprendere quali margini di miglioramento siano realizzabili.